

SEMINARIO

Nuevos paradigmas en gestión pública en América Latina

Contenidos Mínimos según plan de estudios

Los cambios en el mercado de trabajo y las transformaciones del Estado de Bienestar: la fractura del mercado de trabajo y el crecimiento de la pobreza. La equidad y racionalidad de las políticas públicas. La política de las políticas neoliberales: focalización y lucha social; privatización y regulación estatal, descentralización y clientelismo político.

Propuesta Metodológica

El seminario de 30 horas totales, tendrá tres encuentros presenciales de tres horas cada uno. A través de la plataforma bimodal de la UNRN se proponen lecturas y actividades que permitirá a los estudiantes asistir a los encuentros con herramientas para transitar por los ejes propuestos.

Los estudiantes contarán con el programa, la organización de los módulos, la bibliografía obligatoria y las actividades en ese espacio de aula virtual y los encuentros presenciales.

Además, se compartirán recursos disponibles en la web de los autores o temas que iremos abordando.

Se espera que puedan revisar la bibliografía a fin de poder aportar a las discusiones y problematizar los temas en los que vienen trabajando, teniendo como horizonte sus propias tesis.

Se espera que los estudiantes de posgrado sean protagonistas de los procesos de enseñanza /aprendizaje y que logre vincular los temas, problemas, debates y enfoques propuestos, a su campo profesional/laboral incorporando las dimensiones teóricas propuestas.

El seminario está pensado en torno a los siguientes ejes:

MÓDULO I: LA GESTIÓN PÚBLICA

Los modelos clásicos de gestión pública y su vinculación con los tipos y problemas del Estado. Los límites de lo público/privado y lo estatal/no estatal. El tema de la autonomía y la capacidad estatal. El modelo burocrático cómo modelo clásico de intervención estatal.

MÓDULO II: LOS NUEVOS ENFOQUES

El aumento de la singularidad y la diversidad en el contexto actual. Los enfoques actuales en gestión pública. El enfoque de la gobernanza, la nueva gestión pública y el estado/gobierno abierto. Límites y posibilidades.

MÓDULO III: DESAFIOS Y CAMBIO PARADIGMÁTICO EN LA GESTIÓN PÚBLICA

Cambio de paradigma. Enfoques emergentes en la agenda pública. La construcción compleja de los problemas públicos y las respuestas desde la gestión pública. Planteos desde el enfoque de desarrollo sostenible, derechos, género y diversidades, sistemas de cuidados, interseccionalidad, inclusión, accesibilidad, ambiente, entre otros.

Cronograma de Actividades Teóricas, Prácticas, Salidas de Campo, etc.

Viernes 18/10: habilitación del aula en la plataforma con programa, propuesta de lecturas y materiales introductorios.

Sábado 19/10: primer encuentro

- Presentación de programa, modalidad de cursada, y características de la evaluación.
- Primera exposición de temas y contenidos del primer módulo.

Lunes 21/10: sugerencias de lectura, consigna y foro de debate

Sábado 26/10: segundo encuentro

- Conclusiones del debate del primer módulo.
- Exposición de temas y contenidos del segundo módulo.

Lunes 28/10: consignas de lecturas y elaboraciones conjuntas en torno a problemas

Sábado 02/11: tercer encuentro

Debate integrado de los contenidos del curso, presentación de los temas/problemas/cuestiones a analizar.

FECHA DE ENTREGA DE TRABAJO FINAL: 03/02/2025

**¿Requiere extensión áulica? - modalidad virtual-
SI -**

Ajustes para estudiantes con discapacidad

Se adaptarán las condiciones de cursada y aprobación a solicitud de los estudiantes que lo requieran.

Unidad I: LA GESTIÓN PÚBLICA

Contenidos

Los modelos clásicos de gestión pública y su vinculación con los tipos y problemas del Estado. Los límites de lo público/privado y lo estatal/no estatal. El tema de la autonomía y la capacidad estatal. El modelo burocrático como modelo clásico de intervención estatal.

Actividades Prácticas de la Unidad

FORO DE DEBATE

Bibliografía

Olías de Lima, Blanca (2016) LA GESTIÓN DE RECURSOS HUMANOS EN LAS ADMINISTRACIONES PÚBLICAS: OBSTÁCULOS PARA EL CAMBIO. En: [https://file:///C:/Users/54292/Downloads/silo.tips la-gesti3n-de-recursos-humanos-en-las-administraciones-p3blicas-obst3culos-para-el-cambio.pdf](https://file:///C:/Users/54292/Downloads/silo.tips%20la-gesti3n-de-recursos-humanos-en-las-administraciones-p3blicas-obst3culos-para-el-cambio.pdf)

Cunnill Grau, Nuria (2004) LA DEMOCRATIZACIÓN DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA LOS MITOS A VENCER. En: https://www.academia.edu/download/54913006/CUNILL_2004..pdf

Cunnill Grau, Nuria (2012) ¿Qué ha pasado con lo público en estos últimos 30 años? En: <https://www.redalyc.org/pdf/3575/357533684001.pdf>

Sanabria Martín, Francisco (1965) Reseña sobre Crozier, Michel (1965) El fenómeno burocrático. En: <https://revistasonline.inap.es/index.php/DA/article/download/2614/2669>

Mann, Michael (2008) "El poder autónomo del Estado: sus orígenes, mecanismos y resultados". En: http://politicasyplanificacion.sociales.uba.ar/wp-content/uploads/sites/121/2014/07/Unidad1_Teorico_Mann.pdf

Oszlak, Oscar (2006) Burocracia estatal: política y políticas públicas. En: <https://www.redalyc.org/pdf/522/52235599001.pdf>

Oszlak, Oscar (2012) EL ROL DEL ESTADO: MICRO, MESO, MACRO. Artículo de APORTES PARA EL ESTADO Y LA ADMINISTRACIÓN GUBERNAMENTAL Año 18 - No 29. En: <https://www.institutopatria.com.ar/wp-content/uploads/2020/10/El-Rol-del-Estado-micro-meso-macro-Oszlack.pdf>

Skocpol, Theda (2008) El Estado regresa al primer plano: estrategias de análisis en la investigación actual. En: <https://core.ac.uk/download/pdf/230249421.pdf>

Recursos Audiovisuales

Subirats, Loan (2012) Nuevas dimensiones de las Políticas Públicas y la Gobernabilidad. En: <https://www.youtube.com/watch?v=kTzklGevQVw>

Subirats, Loan (2016) Retos Democráticos de la Gestión Pública del Siglo XXI. En: <https://www.youtube.com/watch?v=JFr6RrXS16Y>

Bibliografía complementaria

Campana Alabarce, M. (2015) Regímenes de Bienestar en América Latina y el Caribe: notas para pensar lo contemporáneo. Trabajo Social Global. Revista de Investigaciones en Intervención Social, 5 (8), 26-46. En: <http://hdl.handle.net/10481/36789>

Evans, Peter (2008) El Estado como problema y como solución. En: Acuña, Carlos (2008) Lecturas sobre el Estado y las políticas Públicas: retomando el debate de ayer para fortalecer el actual. Jefatura de Gabinete de Ministros. INAP. En: [http://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con4_uibd.nsf/635282CFAD7C1F5B05257C4D005F3CFE/\\$FILE/1_pdfsam_textos-sobre-estado-reforma-oszlak-y-otros.pdf](http://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con4_uibd.nsf/635282CFAD7C1F5B05257C4D005F3CFE/$FILE/1_pdfsam_textos-sobre-estado-reforma-oszlak-y-otros.pdf)

O' Donnell, Guillermo (2004) Acerca del Estado en América Latina Contemporánea. Diez tesis para discusión. En: <https://dialnet.unirioja.es/servlet/libro?codigo=567783>

O'Donnell, Guillermo (1977) Apuntes para una teoría del estado. Doc. CEDES/G. E. CLACSO N° 9, Buenos Aires. En: <http://www.top.org.ar/ecgp/FullText/000000/O%20DONNELL%20Guillermo%20-%20Apuntes%20para%20una%20teoria%20del%20estado.pdf>

O'Donnell, Guillermo (2008) Acerca del Estado, la democratización y algunos problemas conceptuales. Una perspectiva latinoamericana con referencias a países poscomunistas. En: Acuña, Carlos. Lecturas sobre el Estado y las políticas Públicas: retomando el debate de ayer para fortalecer el actual. INAP. En: [http://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con4_uibd.nsf/635282CFAD7C1F5B05257C4D005F3CFE/\\$FILE/1_pdfsam_textos-sobre-estado-reforma-oszlak-y-otros.pdf](http://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con4_uibd.nsf/635282CFAD7C1F5B05257C4D005F3CFE/$FILE/1_pdfsam_textos-sobre-estado-reforma-oszlak-y-otros.pdf)

Zambrano Barrios, Adalberto (2008) Teoría para mejorar la gestión pública Revista de Artes y Humanidades UNICA, vol. 9, núm. 22, mayo-agosto, 2008, pp. 132-149 Universidad Católica Cecilio Acosta Maracaibo, Venezuela. En: <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=170118859008>

Unidad II: LOS NUEVOS ENFOQUES

Contenidos

Los enfoques actuales en gestión pública. La persistencia del modelo burocrático. El enfoque de la gobernanza, la nueva gestión pública, la gestión estratégica, la gestión por resultados, la gestión de calidad y el estado/gobierno abierto.

Actividades Prácticas de la Unidad

Elaboración colaborativa de cuadro comparativo de modelos de gestión pública

Bibliografía

Aguilar Villanueva, Luis (2015) Gobernanza y Gestión Pública. Fondo de cultura Económica. En: <https://marcelagonzalezduarte.files.wordpress.com/2018/01/aguiar-villanueva-gobernanza-y-gestion-publica.pdf>

Felcman, Isidoro Luis (2015) Nuevos modelos de gestión pública. La relación entre cultura, liderazgo y tecnologías de gestión, después del "big bang" paradigmático. En: www.vocesenelfenix.com

Ozslak, Oscar (2013) Gobierno abierto: hacia un nuevo paradigma de gestión pública. Red de Gobierno Electrónico de América Latina y el Caribe – Red GEALC. En: <https://www.oas.org/es/sap/dgpe/pub/coleccion5rg.pdf>

Josep Pont Vidal (2016) Modelos innovadores de administración y gestión pública: Hacia la emergencia de nuevos paradigmas. Gestión y Análisis de Políticas Públicas, Nueva Época, N° 16. En: <https://revistasonline.inap.es/index.php/GAPP/article/view/10364>

Bibliografía complementaria

López, Andrea (2003) La Nueva Gestión Pública: Principios Teóricos e Implicancias Prácticas en el Quehacer de la Administración Estatal, publicado por INAP, Serie I, Documento Nro 68, Buenos Aires, 2003. En: <file:///C:/Users/54292/Downloads/CF150583F1.PDF>

Podestá, María Carolina Podestá y Brid, Geraldina (2012) LAS NUEVAS HERRAMIENTAS DE GESTIÓN PÚBLICA. ANÁLISIS DE LAS INTERVENCIONES EN EL MARCO DEL SEGUNDO PROYECTO DE MODERNIZACIÓN DEL ESTADO. PAG 97 DE APORTES PARA EL ESTADO Y LA ADMINISTRACIÓN GUBERNAMENTAL Año 18 - No 29 - Junio de 2012 En: [Aportes29 2012 oszlak y otros.pdf](#)

Naser, Alejandra y Concha, Gastón (2011) El gobierno electrónico en la gestión pública. CEPAL - Serie Gestión pública No 7 . En: BUSCAR

Ramió, Carles, y Salvador, Miquel (2005) Instituciones y Nueva Gestión Pública en América latina. Interrogar actualidad, Seria América Latina. Fundación CIDOB. En: https://www.cidob.org/publicaciones/serie_de_publicacion/interrogar_la_actualidad/instituciones_y_nueva_gestion_publica_en_america_latina

Sulca, Gabriela, Osejo, Edgar y Manatilla, Diego (2020) SINTESIS EVOLUTIVA DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA CON LA VINCULACIÓN DE GOBIERNO ABIERTO, GOBERNANZA Y LA NUEVA GESTIÓN PÚBLICA COMO NUEVOS PARADIGMAS.Revista de Investigación Enlace Universitario, Volumen 19. En: <https://enlace.ueb.edu.ec/index.php/enlaceuniversitario/article/view/100>

Sosa Escudero, Walter (2020) Big data: desafíos para la política pública. Revista del CLAD Reforma y Democracia, No. 76, Mar. 2020, pp. 57-70, ISSN 1315-2378. En: <https://clad.org/wp-content/uploads/2021/01/076-03-SEscudero.pdf>

Material complementario:

CARTAS DEL CLAD sobre: Gobierno Abierto, Innovación en la Gestión Pública, Calidad en la Gestión Pública, Gobernanza y Nueva Gestión Pública. En: BIBLIOTECA DEL CENTRO LATINOAMERICANO DE ADMINISTRACIÓN PARA EL DESARROLLO (CLAD), Centro de Documentación y Análisis de Información (CEDAI): <https://clad.org/documentacion/cedai/>

Unidad III: DESAFIOS Y CAMBIO PARADIGMÁTICO EN LA GESTIÓN PÚBLICA

Contenidos

Desafíos para el Estado y enfoques emergentes en la agenda pública. Dilemas contemporáneos para la gestión pública. La pandemia como bisagra hacia el nuevo paradigma. Nuevas demandas sociales y marcos normativos. La gestión pública y el Estado como arena de resolución de los problemas sociales.

Actividades Prácticas de la Unidad

- DEBATE. Nota de opinión: Malaspina, Lucas (2020) ¿Hacia un mundo felizmente vigilado?. En: <https://nuso.org/articulo/big-data-coronavirus-salud-publica-vigilancia-digital/>

Bibliografía

Acuña, Carlos (2010) Los desafíos de la Coordinación y la Integralidad para las Políticas y la Gestión Pública en América Latina. Una Introducción. Maestría en Administración y Políticas Públicas. Departamento de Ciencias Sociales. Universidad de San Andrés (UdeSA). En: http://seguridadinformatica.sgp.gov.ar/archivos/pme/publicaciones/desafios_coordinacion.pdf

Cao, Horacio, Laguado Duca, Arturo y Rey, Maximiliano (2021) El futuro del Estado en una perspectiva de desarrollo inclusivo. En "Desafíos para un modelo de desarrollo soberano e inclusivo en América Latina". Faustino Cobarrubia Gómez ... [et al.]. 1a ed.. Consejo Latinoamericano de Ciencias Sociales -CLACSO -UMET, 2021. Libro digital. En: <https://www.clacso.org/desafios-para-un-modelo-de-desarrollo-soberano-e-inclusivo-en-america-latina/>

Oszlak, Oscar (2020) El Estado en la era exponencial. Ciudad Autónoma de Buenos Aires : Instituto Nacional de la Administración Pública - INAP. Libro digital, PDF. En: https://www.argentina.gob.ar/sites/default/files/el_estado_en_la_era_exponencial_-_oscar_oszlak_0.pdf

Ramirez, Eugenio (2003) El cambio de paradigma en la modernización de la administración pública. En: http://biblioteca.icap.ac.cr/BLIVI/RCAP/44_45/art7_44_45.pdf

Ramió, Carles (2019) Inteligencia artificial y Administración pública. Robots y humanos compartiendo en servicio público. Gestión y Análisis de Políticas Públicas, núm. 22, pp. 140-144. Instituto Nacional de Administración Pública (INAP). En: <https://www.redalyc.org/jatsRepo/2815/281561305009/html/index.html>

Grandinetti, Rita y Zurbriggen, Cristina (2020) ¿Hackeando lo público? Innovación para la construcción de nuevas capacidades públicas En: https://clad.org/wp-content/uploads/2021/03/Libro-6-Hackear-lo-p%C3%BAblico-Innovaci%C3%B3n-en-la-gesti%C3%B3n-p%C3%BAblica.pdf?fbclid=IwAR1sksDMbDW14fy5_A_bZzdvdCPbzXoXkoMV0BSNRRPd6r6T4vxaQNOecVQ

Bibliografía Complementaria

Andrenacci, Luciano (2015) Una aproximación a la "mala gestión" en políticas públicas. Los déficits en la gestión de la información y el lugar del intuicionismo y la sobrepolitización en las decisiones de diseño y gestión de políticas públicas en países en desarrollo. Pág. 48 . En Retos e innovaciones de la Administración Pública para el desarrollo democrático en el siglo XXI. Rita Grandinetti, Diego Beretta, Guillermo Schweinheim, Maximiliano Rey. Compiladores. En: <https://aaeap.org.ar/bibliotecas/retos-e-innovaciones-de-la-administracion-publica-para-el-desarrollo-democratico-en-el-siglo-xxi/>

Giménez Mercado, Claudia; Valente Adarme, Xavier (2010) El enfoque de los derechos humanos en las políticas públicas: ideas para un debate en ciernes Cuadernos del CENDES, vol. 27, núm. 74, pp. 51-80 Universidad Central de Venezuela Caracas, Venezuela. En: <http://www.derechoshumanos.unlp.edu.ar/assets/files/documentos/el-enfoque-de-los-derechos-humanos-en-las-politicas-publicas-ideas-para-un-debate-en-ciernes.pdf>

Crulls Lopez, Marta (2015) El ingreso de la interseccionalidad en las agendas políticas y legislativas. La interseccionalidad política. Tesis doctoral. En: <https://www.tdx.cat/bitstream/handle/10803/288224/mcl1de1.pdf?sequence>

De Sousa Santos, Boaventura (2020) La cruel pedagogía del virus. Ciudad Autónoma de Buenos Aires, CLACSO. Libro digital, PDF. En: <https://www.clacso.org/la-cruel-pedagogia-del-virus/>

Pautassi, Laura (2007) La articulación entre políticas públicas y derechos, vínculos difusos Laura C. Pautassi. En: https://www.fundacionhenrydunant.org/images/stories/biblioteca/derechos_economicos_sociales_cult_urales_pp/La_articulacion_entre_politicas_publicas_y_derechos_laura_pautassi_.pdf

Rodríguez Enríquez, Corina (2007) Economía del cuidado, equidad de género y nuevo orden económico internacional. En publicación: Del Sur hacia el Norte: Economía política del orden económico internacional emergente. Giron, Alicia; Correa, Eugenia. CLACSO, Consejo Latinoamericano de Ciencias Sociales, Buenos Aires. Octubre. ISBN 978-987-1183-78-4 Disponible en: http://bibliotecavirtual.clacso.org/ar/libros/sursur/giron_correa/22RodriguezE.pdf

Javier Moreira Slepoy (2021) El COVID-19 y un nuevo protagonismo estatal | 322. ESTADOS ALTERADOS RECONFIGURACIONES ESTATALES, LUCHAS POLÍTICAS Y CRISIS ORGÁNICA EN TIEMPOS DE PANDEMIA. CLACSO Consejo Latinoamericano de Ciencias Sociales. En: https://www.clacso.org.ar/libreria-latinoamericana/libro_detalle.php?orden&id_libro=2306&pageNum_rs_libros=0&totalRows_rs_libros=1473

Grandinetti, Rita y otros (2015) Retos e innovaciones de la Administración Pública para el desarrollo democrático en el siglo XXI. En: <https://aaeap.org.ar/bibliotecas/retos-e-innovaciones-de-la-administracion-publica-para-el-desarrollo-democratico-en-el-siglo-xxi/>

SITIOS PARA LA BÚSQUDA AMPLIADA Y ESPECIALIZADA DE MATERIAL BIBLIOGRÁFICO

- BIBLIOTECA DEL CONSEJO LATINOAMERICANO DE CIENCIAS SOCIALES (CLACSO): https://www.clacso.org.ar/libreria-latinoamericana/inicio.php?pageNum_rs_libros=2&totalRows_rs_libros=1499
- BIBLIOTECA DEL CENTRO LATINOAMERICANO DE ADMINISTRACIÓN PARA EL DESARROLLO (CLAD), Centro de Documentación y Análisis de Información (CEDAI): <https://clad.org/documentacion/cedai/>
- CENTRO DE DOCUMENTACION DE LA COMISIÓN ECONOMICA PARA AMERICA LATINA Y EL CARIBE (CEPAL) DE LA ORGANIZACIÓN DE LAS NACIONES UNIDAS (ONU): <https://www.cepal.org/es/publications>
- FACULTAD LATINOAMERICANA DE CIENCIAS SOCIALES (FLACSO): <https://www.flacso.org/secretaria-general/bibliotecas>
- REVISTA ESTADO ABIERTO- INSTITUTO NACIONAL DE LA ADMINISTRACION PUBLICA (INAP)- En: <https://www.argentina.gob.ar/inap/investigaciones/estadoabierto>

Propuesta de evaluación

La evaluación del seminario se nutre de las instancias de participación en los encuentros virtuales, de la participación en foro y actividades del aula virtual y la apropiación de los conceptos teóricos compartidos a través de la bibliografía obligatoria a través de la aprobación de un trabajo final que de acuerdo con la normativa de la Maestría debe entregarse dentro de los 60 días de finalizado el Seminario.

TRABAJO FINAL del Seminario:

Informe sobre iniciativas innovadoras en la gestión pública

El informe final consistirá en la elaboración de un análisis que contenga la descripción de una experiencia de gestión pública que describa alguno de los nuevos enfoques en gestión pública, dando cuenta de sus características, sus marcos normativos, ventajas o problemas, posibilidades y límites de incorporación en las actuales circunstancias y atravesamientos del Estado. Se espera aparezca una breve descripción de la iniciativa a observar.

Se valorará especialmente las lecturas críticas que integren los debates teóricos con los problemas reales y la dimensión propositiva. Se puede agregar al anexo el marco normativo de referencia de la iniciativa.

OBJETIVO: Describir una experiencia actual de gestión pública (plan, programa, proyecto o actividades), analizar los enfoques y modelos que presenta su implementación, mencionar las dimensiones y tensiones que la atraviesa, realizar una conclusión crítica y propositiva en base a los debates que proponen los autores.

Presentación: Letra Times New Roman, tamaño 12 (u otra aceptada por normas APA), espacio y medio, extensión entre 8/10 páginas numeradas, sin carátula, formato clásico (Título, Autor/a, Introducción,

Desarrollo, Conclusiones, Bibliografía) con citas formato APA. Pueden agregar anexos si fuera pertinente (gráficos, cuadros, normativa, otros datos).

Asignatura posible de ser promocionada sin examen final No

Características del Sistema de Promoción

NO CORRESPONDE

Requisitos de acreditación

- Participación en los encuentros
- Participación en foro y actividades del aula virtual
- Aprobación de un trabajo final

Fechas tentativas de evaluaciones previstas: Entrega del trabajo final 3/02/25